# ФГБОУ ВО "КУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"



# Управленческий аспект сетевого взаимодействия субъектов научно-методического сопровождения педагогических работников

Белова Светлана Николаевна, доктор педагогических наук, профессор кафедры педагогики и профессионального образования, руководитель НМЦ СПР ФГБОУ ВО «Курский государственный университет»



# МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ)

# РАСПОРЯЖЕНИЕ

| « <u>16</u> » <u>января</u> 2024 г. | № <u>P-8</u> |
|-------------------------------------|--------------|
|-------------------------------------|--------------|

Москва

О внесении изменения в Концепцию создания единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров, утвержденную распоряжением Министерства просвещения Российской Федерации от 16 декабря 2020 г. № Р-174

Во исполнение пункта 13 основных принципов национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2019 г. № 3273-р, и в связи с приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 15 декабря 2023 г. 946 «О реорганизации федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет просвещения» в форме присоединения к нему федерального государственного автономного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Академия реализации государственной и профессионального развития работников образования Министерства просвещения Российской Федерации»:

Внести в Концепцию создания единой федеральной системы научнометодического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров, утвержденную распоряжением Министерства просвещения Российской Федерации от 16 декабря 2020 г. № Р-174, с изменениями, внесенными распоряжениями Министерства просвещения Российской Федерации от 20 июня

Принцип создания и развития единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров

С. 8 «активное сетевое взаимодействие между субъектами научно-методической деятельности, обеспечивающее синергетический эффект объединения и использования ресурсов партнеров разработки, апробации и ДЛЯ внедрения инновационных моделей повышения квалификации и профессиональной переподготовки»



# РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН

### Об образовании в Российской Федерации

(с изменениями на 28 декабря 2024 года)

Информация об изменяющих документах

Действие положений настоящего Федерального закона (в редакции Федерального закона от 3 августа 2018 года N 337-Ф3) не распространяется на правоотношения, возникшие из договоров о целевом приеме и договоров о целевом обучении, заключенных до дня вступления в силу Федерального закона от 3 августа 2018 года N 337-Ф3, - см. пункт 2 статьи 4 Федерального закона от 3 августа 2018 года N 337-Ф3

Государственной Думой

Принят

Приказ Минобрнауки России от 01.07.2013 N 499

"Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным

(Зарегистрировано в Миносте России 20.08.2013 N 29444)

Зарегистрировано в Миносте России 20 августа 2013 г. N 29444

### МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПРИКАЗ от 1 июля 2013 г. N 499

### ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ПОРЯДКА ОРГАНИЗАЦИИ И ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ДОПОЛНИТЕЛЬНЫМ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ ПРОГРАММАМ

В соответствии с частью 11 статьи 13 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ \*Об образовании в Российской Федерации" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2012. N 53, ст. 7598; 2013, N 19, ст. 2326) приказываю:

- 1. Утвердить прилагаемый Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам.
  - 2. Настоящий приказ вступает в силу с 1 сентября 2013 года.

Министо Д.В.ЛИВАНОВ

**Утвержден** приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 1 июля 2013 г. N 499

# Статья 15. Сетевая форма реализации образовательных программ 21 декабря 2012 года





МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ)

ПРИКАЗ

« 8 1 » usocue 2020 r.

No 373

Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной ечтельности по основным общеобразовательным программам образовательным программам дошкольного образования

В соответствии с частью 11 статьи 13 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2012, № 53, ст. 7598; 2019, № 30, ст. 4134) и подпунктом 4.2.5 пункта 4 Положения в Министерстве просвещения Российской Федерации, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 28 июля 2018 г. № 884 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2018, № 32. ст. 5343), приказываю:

1. Утвердить придагаемый Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам образовательным программам дошкольного образования.

2. Признать утратившими силу:

приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 августа 2013 г. № 1014 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам – образовательным программам дошкольного образования» (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 26 сентября 2013 г., регистрационный № 30038);

приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 21 января 2019 г. № 32 «О внессиии изменений в Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам -



- - (**(2)** ЗАРЕГИСТРИРОВАНО Регистрационный № <u>7.57.96</u> or "Of naroful 2023.

No 731

MRUNCTEPCTRO HPOCREMENTS (МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ)

ПРИКАЗ

« 19 » сенёльера 2023 г.

О внесении изменений в Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам - образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования, утвержденный приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 22 марта 2021 г. № 115

В соответствии с частями 11 и 12 статьи 13 Федерального закона от 29 лекабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации». пунктом 2 статьи 1 Федерального закона от 13 июня 2023 г. № 219-ФЗ «О впесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации», пунктом 1 и подпушктом 4.2.5 пункта 4 Положения о Милистерстве просвещения Российской Федерации, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 28 июля 2018 г. № 884, приказываю:

1. Утвердить прилагаемые измененяя, которые вносятся в Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам - образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования, утвержденный приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 22 марта 2021 г. № 115 (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 20 апреля 2021 г., регистрационный № 63180), с изменениями, виссенными приказами Министерства просвещения Российской Федерации от 11 февраля 2022 г



МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩ<del>ЕНИЯ</del> (МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ)

ПРИКАЗ

«27» MAR 2022 F.

Nº 629

Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам

В соответствии с частью 11 статьи 13 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2012, № 53, ст. 7598; 2019, № 30, ст. 4134), пунктом 1 и подпунктом 4.2.5 пункта 4 Положения о Министерстве просвещения Российской Федерации, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 28 июля 2018 г. № 884 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2018, № 32. ст. 5343). приказываю

- 1. Утвердить прилагаемый Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным
- 2. Признать утратившими силу приказы Министерства просвещения
- от 9 ноября 2018 г. № 196 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам» (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 ноября 2018 г., регистрационный № 52831):
- от 5 сентября 2019 г. № 470 «О внесении изменений в Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по пополнительным

Об утверждении Порядво - 05







## МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ)

ПРИКАЗ

«<u>46 » в биде ГА</u>2020 г.

Nº 438

### Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной ельности по основным программам профессионального обучения

- В соответствии с частью 11 стятьи 13 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2012, № 53, ст. 7598; 2019, № 30, ст. 4134) и подпунктом 4.2.5 пункта 4 Положения о Министерстве просвещения Российской Федерации, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 28 июля 2018 г. № 884 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2018, № 32, ст. 5343), приказываю:
- 1. Утвердить прилагаемый Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным программам профессионального обучения.
- 2. Признать утратившими силу приказы Министерства образования и науки
- от 18 апреля 2013 г. № 292 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным программам профессионального обучения» (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 15 мая 2013 г., регистрационный № 28395);
- от 21 августа 2013 г. № 977 «О внесении изменения в Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным программам профессионального обучения, утвержденный приказом Министерства образования

ЗАРЕГИСТРИРОВАНО

Регистрационный № 64644 of Bakupera 20cs.

Ne 245

Об утверждения Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам ешего образования – программам бакалаврната, программам специалитета, программам магистратурь

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (МИНОБРНАУКИ РОССИИ) приказ

В соответствии с частью 11 статьи 13 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2012, № 53, ст. 7598; 2019, № 30, ст. 4134), пунктом 1 и подпунктом 4.2.5 пункта 4.2 Положения о Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 15 июня 2018 г. № 682 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2018, № 26, ст. 3851; 2020, № 16, ст. 2612), приказываю:

- 1. Утвердить прилагаемый Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры
- 2. Признать утративизими силу:

«<u>d4</u> » <u>авуста</u> 2022 г.

6 anpena 20212

приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 5 апреля 2017 г. № 301 «Об утверждения Порядка организация и осуществления образовательной деятельности по образовательным





Nº 162

министерство просвещения госинской федерации (МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ)

**ПРИКАЗ** 

Об утверждении Порядка организации и осуществления овательной деятельности по образовательным программам среднего профессионального образования

В соответствии с частью 11 статьи 13 Федерального закона от 29 лекабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образования в Российской Федерации» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2012, № 53, ст. 7598; 2019, № 30, ст. 4134), пунктом 1 и подпунктом 4.2.5 пункта 4 Положения о Министерстве просвещения Российской Федерации, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 28 июля 2018 г. № 884 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2018, № 32, ст. 5343),

- 1. Утвердить прилагаемый Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам среднего профессионального образования.
- 2. Признать утратившими силу:

приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 14 июня 2013 г. № 464 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам среднего профессионального образования» (зарегистрировая Министерством юстиции Российской Федерации 30 июля 2013 г., регистрационный № 29200);

приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 22 января 2014 г. № 31 «О внесении изменения в Порядок организации

# Социология

# • совокупность взаимосвязанных узлов,

- комплекс социальных субъектов, связей между ними, возникающих на основе определенных отношений и сопровождающихся передачей ресурсов,
- развитие связей между участниками для поддержания взаимного интереса

# зрения TOYKa Философская

- •Совокупность субъектов, где доминирует потребность во взаимодействии
- основе сети всегда есть диалог, который определяется двумя обстоятельствами: интересным содержанием и презентацией этого содержания. Среди отличительных особенностей открытость сети и наличие множества равнозначимых субъектностей

# Тедагогика

- совокупность объектов, связей между ними и ресурсов, которыми обладают объекты
- основа для коммуникации, ресурс для достижения определенных целей результата, в том числе за счет наличия объединяющей проблематики

Сеть – это совокупность позиций, субъектов, узлов, объединенных некими связями, отношениями, взаимодействием.



# • Процесс опосредованного или непосредственного воздействия объектов (субъектов) друг на друга, порождающий их взаимную обусловленность и связь контакт или система взаимно обусловленных индивидуальных действий, связанных циклической причинной зависимостью, при которой поведение каждого из участников выступает одновременно стимулом и реакцией на поведение остальных

# ОГИЯ ОЦИОЛ

КУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

•процесс, в котором люди действуют и испытывают воздействие друг на друга

# педагогика Социальная

- организация совместных действий индивидов, групп, организаций, позволяющую им реализовать какуюлибо общую для них работу.
- процесс, в котором развивается и формируется личность воспитанника и совершенствуется личность воспитателя»;
- процесс, создающий виды деятельности (познание, игру, труд, общение)

# Тедагогика

- особая форма связи между людьми, процессами, действиями, явлениями, в результате которой происходит изменение их исходных качеств или состояний:
- -преднамеренный контакт (длительный или временный) педагога и воспитанников, следствием которого являются взаимные изменения в их поведении, деятельности и отношениях
- -четкое распределение функций, взаимное делегирование, соблюдение прав и обязанностей взаимодействующих сторон



# Понятие «сетевое взаимодействие»

феномен, включающий в себя субъекты, ресурсы, пространство взаимодействия, его формы, структуру, временные факторы, предполагает критерии эффективности, выстраивание реальной ситуации по достижению результативности

• новые организационные формы взаимодействия и интеграции участников образовательной, научноисследовательской и производственной деятельности, самостоятельных в экономическом отношении, т. е. их объединение через систему соглашений, контрактов, координацию их деятельности и привлечения новых партнеров

интеракция субъектов образования в профессионально-педагогическом пространстве региона при научнометодическом сопровождении в информационном пространстве

• система связей, позволяющая разрабатывать, апробировать и предлагать профессионально-педагогическому сообществу инновационные модели содержания образования и управления системой образования

способ деятельности по совместному использованию ресурсов; средство формирования социально-профессиональных компетенций обучающихся; вариант образовательного взаимодействия, которое сохраняет его сущность и основные параметры, в основе лежит совместная деятельность обучающих и обучающихся

новая культура совместной деятельности, предполагающая готовность к партнерству; инновационная технология, позволяющая образовательным организациям динамично развиваться



добровольность, *открытость, «расширение» ресурсов* 

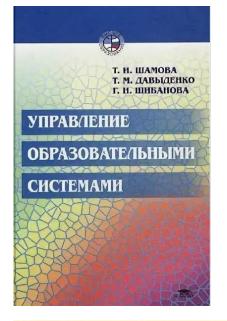
субъектность

постоянная коллективная рефлексия, «режим самоопределения» участников сети

совместная коллективная распределенность деятельности, распределение ресурсной нагрузки на различные организации — участники сети



горизонтально организованная сеть партнерство, сотрудничество, диалог самоорганизация Признаки сетевого взаимодействия научно- образовательной сети

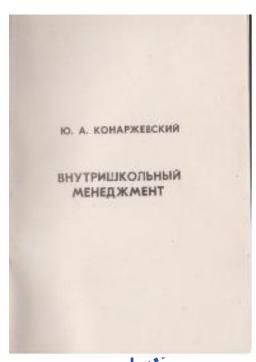






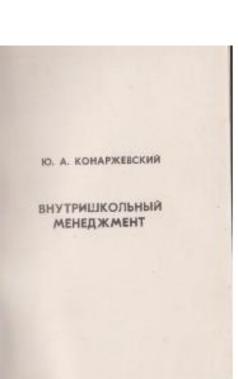












# Основные направления управленческого обеспечения самоорганизации деятельности участников научно-образовательной сети



формирование и развитие добровольных, профессиональных объединений на основе общих ценностей, интересов, общего дела, стратегического поведения, совместной деятельности, т.е. кластеров, способных получить результат, основанный на эффекте синергии, — т. е. качественно иной продукт по сравнению с тем, что мог бы появиться при простом суммировании продуктов деятельности каждого участника по отдельности;



научно обоснованная и управленчески целесообразная организация социального пространства — перераспределение задач, делегирование полномочий коллегиальным и индивидуальным партнерам, развитие горизонтальных связей;



формирование единого «культурного поля» сетевого взаимодействия организаций; проектирование и конструирование конкретных социально обоснованных и личностно-значимых проектов, создаваемых на базе сетевого взаимодействия;



распределение ресурсной нагрузки на различные образовательные организации; развитие субъектного потенциала, способствующего самопроектированию индивидуальных образовательных траекторий.



Сетевое взаимодействие субъектов НМС педагогических работников - открытая

самоорганизующаяся полифункциональная система, обладающая эмерджентными свойствами, способная предоставить широкий спектр качественных научно-

методических, образовательных услуг на основе партнерских отношений. Коммуникативно-Информационный Модель -Комбинаторная рефлексивный «ассоциация» уровень модель уровень Комплиментар Проектный Ресурсный Узловая ная уровень модель уровень модель



# Инновационное проектирование

Разработка замысла, его концептуальное обоснование

Организация коллективной рефлексии, предоставление и обсуждение результатов реализации замысла

Масштабирование (трансляция) положительных разработок в практику образовательных организаций

# Информирование

# Обучение

Разнообразные формы профессиональной педагогической поддержки (групповое и индивидуальное консультирование, супервизия, паблик, административная поддержка, анализ ситуации и пр.).

# Распределение «ролевого репертуара».



проектные команды ученых с привлечением педагогов-новаторов



администраторы



эксперты (ученые, практики и др.),



трансляторы (авторы новшеств)



координаторы



# КУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

# МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ)

## протокол

заседания Комиссии Министерства просвещения Российской Федерации по отбору образовательных организаций высшего образования для создания на их базе научно-методических центров сопровождения педагогических работников

г. Москва

№ 2 от «25» ноября 2021 г.

Наименование отбора: отбор образовательных организаций высшего образования для создания на их базе научно-методических центров сопровождения педагогических работников в целях реализации пункта 17 основных принципов национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, аключая национальную систему учительского роста, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2019 г. № 3273-р, и достижения результата «Сформирована и функционирует единая федеральная система научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров» федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование» в части создания на базе образовательных организаций высшего образования научно-методических центров сопровождения педагогических работников, проводимый в соответствии с Конкурсной документацией по отбору образовательных организаций высшего образования для создания на их базе научно-методических центров сопровождения педагогических работников, утвержденной директором Департамента профессионального развития и социального обеспечения педагогических работников Минпросвещения России от 8 октября 2021 г., с изменениями от 26 октября 20221 г.

Организатор отбора: Министерство просвещения Российской Федерации

Председательствовал Присутствовали: Члены комиссии:

А.В. Зырянова

А.В. Милёхин

А.П. Балахонов В.С. Басюк

Е.И. Казакова

А.С. Калиния

О.В. Ковальчук

О.С. Кольцова

Т.В. Крымова

Д.А. Лукьянов

М.В. Муркова

Т.В. Рябко

Федеральная инновационная площадка «Методика персонализированного обновления и повышения уровня профессиональной компетентности педагогов в условиях цифровой

трансформации ДПО»

# НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР СОПРОВОЖДЕНИЯ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

Сетевая технология персонализированного обновления и повышения уровня профессиональной компетентности педагогов в условиях цифровой трансформации ДППО.





# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (МИНОБРНАУКИ РОССИИ)

## ПРИКАЗ

25 genera per 20201.

Москва

Nº 1580

Об утверждении перечия организаций, отнесснных к федеральным инновационным плошадкам, составляющим инновационную инфраструктуру в сфере высшего образования и соответствующего дополнительного профессионального образования

В соответствии с частью 4 статьи 20 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2012, № 53, ст. 7598; 2019, № 30, ст. 4134), подпунктом 4.2.11 пункта 4 Положения о Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 15 июня 2018 г. № 682 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2018, № 26, ст. 3851; 2020, № 13, ст. 1944), и Порядком формирования и функционирования инновационной инфраструктуры в системе образования, утверждениым приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 22 марта 2019 г. № 21и (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 9 августа 2019 г., регистрационный № 55531), приказываю:

Утвердить прилагаемый перечень организаций, отнесенных к федеральным инновационным площадкам, составляющим инновационную инфраструктуру в сфере выситель образования и соответствующего дополнительного профессионального образования.

Министр

В.Н. Фальков



повышение уровня предметной и методической компетенции учителей информатики (сетевые проекты «Школа начинающего учителя информатики», «Взаимообучение учителей информатики»)

 повышение уровня ІТ-компетенции учителей общеобразовательных организаций (сетевой проект «Нейросети и искусственный интеллект в учебном процессе»)



профориентационное мероприятие для общеобразовательных (межрегиональный научный стендап «По следам науки»)



# Благодарю за внимание!



ФГБОУ ВО «Курский государственный университет», 305000, г. Курск, ул. Радищева, 33

Сайт федеральной инновационной площадки



Сайт научно-методического центра сопровождения педагогических работников



Белова С.Н.

belovakursk72@yandex.ru тел. +79202603301